

Des 2021

# Skogmo Industripark 2.0

## Prosjektrapport

2019 - 2021

## 1. Om prosjektet

### 1.1 Hva

Skogmo Industripark (SI) er en industriklynge i Namdalsregionen og består av drøye 50 bedrifter som i all hovedsak er lokalisert på Skogmo i Overhalla kommune. Total omsetning for bedriftene i klyngen er ca 3 mrd i 2020 og totalt ansatte er ca 850. Siden oppstart av SI i 2006 og fram til i dag har bedriftene i klyngen tredoblet antall ansatte og femdoblet omsetningen.

SI er et viktig industrimiljø i Trøndelag og har bedrifter innen flere bransjer, med hovedtyngde på produksjonsbedrifter. De to største kategoriene er bygg- & anleggsbransjen og transportnæringen. De største selskapene innen bygg & anlegg er Overhalla Betongbygg, Overhalla Hus og GL Bygg. PHARMAQ er en produksjonsbedrift innen farmasi og er klyngens største internasjonale aktør. SI eies 100% av 30 bedrifter som alle er lokalisert i tilknytning til SI på Skogmo i Overhalla. Samtlige bedrifter har lik eierandel.

Skogmo Industripark 2.0 (SI 2.0) er et prosjekt med hovedmål å bidra til økt vekst og omstillingsevne for industribedriftene tilhørende Skogmo Industripark gjennom FoU, profilering/rekruttering, innovasjon og kompetansebygging. Prosjektet har 4 hovedområder (arbeidspakker):

- Digitalisering
- Sirkulærøkonomi
- Attraktiv industriklynge
- Samhandling SI - iNam

Prosjektet finansieres gjennom støtte fra:

- Trøndelag Fylke
- Overhalla Kommune
- Sparebank 1 SMN
- Medlemsbedrifter SI
- Indre Namdal Regionråd (kun år 2019)
- MNS Utvikling (kun år 2019)

Kompetansen og sammensetning av personer i staben i Skogmo Industripark AS er en vesentlig faktor for at prosjekt som SI 2.0-prosjektet skal lykkes og gi ønsket effekt. I tillegg til ønsket kvalifikasjon innen prosjektledelse, organisasjonsutvikling og inneha bredt nettverk, må det være pådrivere for at utvikling, nysgjerrighet, samarbeid og forbedringsarbeid til enhver tid står i høysetet. Skogmo Industripark AS har hatt følgende ansatte i prosjektperioden:

- Ole Joar Flaot – Daglig leder
  - Diplomøkonom + 2 perioder som varaordfører i Høylandet kommune
- Ola Lauve – prosjektleder
  - Mastergrad innen digitalt vedlikehold
- Marius Ness Huseklepp - prosjektleder
  - Mastergrad innen finans og ledelse
  - Bachelor innen markedskommunikasjon
- Ragnhild Solvi Frang – Prosjektleder/Lean-koordinator
  - Ansatt fra 2020 (svangerskapspermisjon i 2021)
  - Bachelor innen logistikk
- Henrik Skjørstad – Prosjektleder/Lean-koordinator
  - Ansatt fra 2021
  - Bachelor innen logistikk

- Kirsty Bruce – trainee
  - Ansatt fra 2020
  - Mastergrad innen bærekraftig arkitektur
- Wiktoria Jablonska – lærling innen kontorfaget
  - Ansatt fra 2021

Prosjektperioden for SI 2.0 er 2019-2021.

## 1.2 Hvem

Prosjekteier - Skogmo Industripark.

Deltakende bedrifter er medlemsbedrifter tilhørende Skogmo Industripark. Av totalt 54 medlemsbedrifter ved prosjektperiodens start i 2019, er det 40 bedrifter som er part i prosjektet. De medlemsbedrifter som ikke er part i prosjektet er selskaper innen kategorien investeringsselskaper, holdingselskaper, forretningsutvikling, handel og lignende.

Styringsgruppa for prosjektet:

- Ole Joar Flaas – Prosjektleder og daglig leder - Skogmo Industripark
- Ola Lauve – Prosjektleder - Skogmo Industripark
- Per Erik Sørås – Seniorrådgiver seksjon næring - Trøndelag Fylke
  - Vara – Ola Kjelvik - Seniorrådgiver seksjon næring - Trøndelag Fylke
- Kjetil Mørkved – Senior bedriftsrådgiver - Sparebank 1 SMN (år 2019)
- Linda Linmo – Bedriftsrådgiver – Sparebank 1 SMN (år 2020 – 2021)
- Trond Stenvik – Kommunedirektør Overhalla Kommune
- Jan Ola Strandhagen – Professor Institutt for maskinteknikk og produksjon – NTNU
  - Vara – Marco Semini – Førsteamanuensis Institutt for maskinteknikk og produksjon – NTNU

Styringsgruppa bidrar med mye kompetanse og fungerer som en arena for ideer, innspill til gjennomføring og framdrift av tiltak, for utvikling av nye prosjekter og utvikling av nettverk.

Styringsgruppa har hatt 2 årlige møter i prosjektperioden. Møtene i 2019 ble gjennomført fysisk, mens møter i 2020 og 2021 ble gjennomført på Teams grunnet covid19-pandemien.

## 1.3 Hvor

Prosjektet SI 2.0 er fortrinnsvis gjeldende for medlemsbedrifter tilhørende Skogmo Industripark, men vil ha overføringsverdi til annen industrivirksomhet i Namdalen.

## 1.4 Tiltak

Prosjektet skal gjennomføre tiltak innenfor fire hovedområder (arbeidspakker):

1. Digitalisering
2. Sirkulærøkonomi
3. Attraktiv industriklynge
4. Samhandling SI - iNam

Prosjektet er gitt finansiell støtte for å skape engasjement og forståelse for innholdet i arbeidspakkene, som igjen skal bidra til nye prosjekter og styrket konkurransekraft.

Følgende inndeling og struktur av de 3 største arbeidspakkene:



## 2. Hva har skjedd i prosjektperioden:

### 2.1 Digitalisering

- Digitalisering er en vesentlig faktor for utviklingen av konkurransekrafta for industribedriftene her. Forståelse for hvordan optimalisere leveranse av produkt og tjenester til kunde er viktig før teknologisk tilpasning skjer.
- Mobilisering
  - Gjennomført kartlegging av deltakende industribedrifter for å finne kompetanse- og utviklingsbehov. I prosjektperiodens start ble det klart at det er stor forskjell i forståelsen hva digitalisering egentlig betyr og hvorfor dette er viktig. Derfor brukt mye tid og energi på forståelsen av begrepet digitalisering og hvorfor dette er viktig for den enkelte bedrift. Flere bedrifter som har gått fra «steinaldernivå til ekspert».
- Workshop
  - Har gjennomført 5 utgaver av kompetanseprogrammet "Konkurransekraft & Vekst" i samarbeid med Digital Norway i prosjektperioden. Kundeforståelse og forretningsmodeller er hovedfokus.
- Prosjekter
  - NAMAS Vekst og Skogplanter Midt-Norge
    - Robotisering ved produksjon av skogplantekasser i en attføringsbedrift.

- Overhalla Betongbygg
  - Fabrikkoptimalisering med bruk av ny teknologi. Overhalla Betongbygg produserer betongelementer for bygg- og anleggsbransjen og jobber kontinuerlig for å forbedre flyt og takt i produksjonen av elementene.
- Overhalla Hus
  - Utarbeidet ny nettside hvor kunde definerer sine behov og ønsker for nytt hus/leilighet. Ønsket effekt at kunde blir mer delaktig i beslutningsprosessen og dermed at Overhalla Hus sparer ressurser på forandringer på ønsket bygg.
- Energiforbruk i Industriparken
  - Si sammen med NTE og NTNU Samforsk etablert prosjekt som skal kartlegge forbruk i hvert enkelt industribygg i Industriparken og komme fram med konkrete tiltak for å redusere energibehovet. Mål om å kunne produsere mer samlet i Industriparken (av produkter og tjenester) med lavere energiforbruk.
- DigiBEST
  - Skogmo Industripark deltar som part i interreg-prosjektet DigiBEST som gjelder kompetansekraft for bedrifter innen smb-segmentet.
- Smart Lean – Lean Forum Namdal
  - Flere bedrifter har forbedringsarbeid som fokusområde. Dette i sammenheng med digitale løsninger bidrar til reduksjon av avvik, enklere rapportering og standardisering.
  - Overhalla Betongbygg ble i 2019 kåret til årets norske LEAN-bedrift.
  - Lean Foun Namdal ble etablert i 2021 med Henrik Skjørstad – SI som styreleder

## 2.2 Sirkulærøkonomi

- Sirkulærøkonomiske prinsipper har i løpet av prosjektperioden gått fra å være lite vektlagt til å bli et viktig satsningsområde for industribedriftene her. Ved prosjektperiodens start var begrep som sirkulærøkonomi og bærekraft lite brukt. Flere hadde hørt om de, men forståelsen omkring hva de egentlig betyr var meget lav. Forståelsen for sirkulærøkonomi og bærekraft har i prosjektperioden steget voldsomt og er et stort satsningsområde framover. Dette gjenspeiles i ulike strategiplaner for industriparkens medlemsbedrifter.
- Mobilisering
  - Gjennomført kartlegging av industribedrifter i SI omkring ressursgjenvinning av materialer, energi og vann. Benyttet kartleggingsverktøy fra Kalundborg og fått bistand fra 2 NTNU-studenter i kartleggingsrunden.
  - Prosjektet «Kortreist kvalitet» har fokus på kortreist og sirkulærøkonomiske prinsipper. Overhalla Kommune med case «Skogmo Industripark – klimanøytral industripark 2030» er en av 9 deltakende kommuner + 2 fylkeskommuner i dette nasjonale prosjektet med Cicero m.fl som prosjektleder.
    - Workshop gjennomført i Overhalla i 2019 sammen med Cicero for medlemsbedrifter SI hvordan kortreist og sirkulærøkonomiske prinsipper kan danne forretningsmessig grunnlag i Industriparken. Lanserte kampanjen «Itj sløs» for industribedriftene på Skogmo som steg 1 når det gjelder innføring av sirkulærøkonomi og samlet bli en klimanøytral industripark innen 2030!
  - Klimaregnskap
    - Skogmo Industripark – assosiert partner med Klimapartner Trøndelag
    - 5 industribedrifter i industriparken har signert avtale med Klimapartner Trøndelag og har startet med leveranse av klimaregnskap
- Kompetanseprogram bærekraft

- Lanserte i 2021 kompetanseprogram innen bærekraft for industribedrifter og annen næringsvirksomhet i regionen + kommuner. Også deltakelse av lærere og elever ved Grong Videregående Skole
  - Programmet gikk over 4 deler:
    1. Hva er bærekraft?
      - Innlegg fra NTNU Wood, NTNU Samforsk og Trøndelag Fylke om begrepsforståelse
      - Innlegg fra flere bedrifter hvordan de har tatt grep omkring bærekraft i sin virksomhet
    2. Klimaregnskap
      - Innføring i klimaregnskap av Klimapartner Trøndelag
      - Erfaring av bruk av klimaregnskap fra industri, bank, kommune og energiselskap.
      - Betydning av innkjøp for å påvirke klimaregnskap
    3. Livssyklusanalyse
      - Bærekraft og klimaregnskap – fra samfunnsmessig perspektiv ned til bygningsdeler og materialer. Hvordan påvirkes materialvalg og et holdbarhetsperspektiv på klimaregnskap.
      - Innlegg fra arkitekt, industri og NTNU
    4. Utarbeidelse handlingsplan
      - Innføring i utarbeidelse av handlingsplaner for bærekraftstrategi – Trøndelag Fylke
      - Workshop for kursdeltakere i handlingsplan bærekraft for egen virksomhet
- Prosjekter
  - Høyenergibatteri
    - Forprosjekt innen mottak og håndtering av (skadet) høyenergibatteri. Intensjonsavtale mellom Bil1Din og Batteriretur skrevet vedrørende Bil1Din som Norges første regionale HUB for innsamling av høyenergibatterier.
  - Miljøteknologi i plastgjenbruk/-gjenvinning av fritidsbåter og bobiler
    - Forprosjekt innen plastgjenbruk/-gjenvinning av fritidsbåter og bobiler hos Bil1Din. Mål om å øke grad av gjenvinning/gjenbruk av denne type materialer (plast, glassfiber, etc).
  - Resirkulerbar betong
    - Prosjektsamarbeid med SINTEF, Overhalla Betongbygg, AF Decom om bruk av resirkulerbar betong
  - Gjenbruk trevirke
    - Prosjektsamarbeid med Retura NT og flere industribedrifter innen bygg- og anleggsbransjen om bedre utnyttelse av trevirke.
  - Kalkulasjon fotavtrykk
    - Prosjekt for OverhallaFjøs med kalkulasjon av fotavtrykk (beregning CO<sub>2</sub>-ekvivalent) for oppsett av nytt fjøs. Nytt OverhallaFjøs på Beitstad, Steinkjer 2021 som fikk beregnet sitt totale fotavtrykk beregnet i CO<sub>2</sub>-ekvivalent totalt, pr års forventet levetid på bygget og pr kvadratmeter.

### 2.3 Attraktiv industriklynge

- En stor utfordring for industribedriftene på Skogmo er kompetanse og arbeidskraft. Det er til stadighet stor etterspørsel etter flere arbeidsfolk og ny kunnskap. Derfor arbeider Skogmo Industripark systematisk med å være en attraktiv industriklynge. Ikke bare attraktiv i

arbeidstid mellom 08 – 16, men også arbeide for at denne bo- og arbeidsregionen er attraktiv for innbyggerne i tidsrommet 16 – 08 også.

- Akademia - NTNU
  - Årlig deltakelse av Skogmo Industripark (sammen med 2-3 industribedrifter) på Karrieredagene på NTNU.
  - Arrangert flere bedriftsbesøk for NTNU-studenter til industrien ved Skogmo Industripark. Til sammen har mer enn 90 studenter fra ulike linjeforeninger på NTNU besøkt industriparken og dens industribedrifter i prosjektperioden.
  - Antall studenter på sommerjobb ved SI: 10
  - Antall studenter med ulike oppgavebesvarelser (bachelor/master/annet) fra SI: 20
- Bildeling
  - Skogmo Industripark sin firmabil er tilgjengelig for leie for ansatte hos industribedriftene i industriparken.
- Prosjekter:
  - Helsefremmende arbeidsplass
    - Prosjektsamarbeid med Friskgården og flere industribedrifter for å styrke humankapital hos den enkelte leder og medarbeider. I periode med høy grad av utvikling og omstilling, må vi sørge for at individene ved arbeidsplassene ivaretas på best mulig måte. Dette for å øke omstillingsevne og konkurransekraft.
  - Skole - næringsliv
    - Industriklyngen har til sammen ca 50 lærlinger. Viktig faktor for rekruttering for bedriftene
    - Prosjektsamarbeid med Trøndelag Fylke, 2 videregående skoler og 6 industribedrifter for å se på ny metode for opplæring av lærlinger. Større fokus på opplæring av fag ute i bedrift fra dag 1 av og med samlingsbasert teori på videregående skole
      - Skoleåret 21/22 – oppstart linje mur/betong
      - Skoleåret 22/23 – mål oppstart linje transport
  - Dialogues – case Barlia
    - Prosjektcase hvor NTNU Samforsk er prosjektleder og hvor Barlia er case (sammen med et tilsvarende prosjekt i Oppdal). Mål om å se på framtidig bosetting i det rurale miljø som skaper bolyst også for de som ønsker bo tilsvarende som i det mer urbane miljø.
- Etter- og videreutdanning:
  - Utvikling av utdannelsesprogram innen digital transformasjon og ledelse som tilbys bedrifter i industriparken. Programmet er utviklet i samarbeid med Oslo MET, Kongsberg Innovasjon, Digital Norway og Smart Innovation Norway. Studiet gir 15 studiepoeng.
- Skogmodagan 2021
  - Skogmo Industripark gjennomfører jevnlig mindre fagseminar (varighet inntil ½ dag) innen tema som digitalisering, innkjøp, beredskap etc.
  - Gjennomførte Skogmodagan 2021 for å legge ekstra vekt på betydningen av de ulike fagdager – kobling industri og forskning. I tillegg synliggjøre dette lokalt og regionalt. Viktig samarbeidspartner NHO Trøndelag og SINTEF Industri.

- Onsdag 18/8 - Kompetanseprogram bærekraft – del 1
- Torsdag 19/8 – Fagdag grønn betong
- Torsdag 19/8 – Næringspolitisk debatt – 8 politiske partier + næringspanel
- Fredag 20/8 – Etablering av Lean Forum Namdal
- Prosjekt- og masteroppgaver – se vedlegg

## 2.4 Samhandling SI - iNam

- INam er Namdalen sin aktør innen næringshageprogrammet og en viktig samarbeidsaktør for Skogmo Industripark. Følgende konkrete samarbeidsprosjekter:
  - Industri 4.0:
    - Destinasjon Grong – Bjørgan. Reiselivsprosjekt.
    - Leverandørindustri innen blå sektor i Ytre Namdal – Innov Arena
  - INam har flere eiere og de fleste av disse er kommunale. Skogmo Industripark er en av de få private eierne i Inam.
    - Deltakelse workshop strategi INam oktober 2021.

## 3. Nettverk og samarbeid

### 3.1 Samarbeidspartnere og nettverk

En vesentlig faktor for å lykkes med plattformprosjekt som SI 2.0-prosjektet er et bredt og godt nettverk. Nødvendig med god kompetanse hos ansatte i Skogmo Industripark, men selve spisskompetansen innen det enkelte fag finnes ellers omkring i landet. Spesielt fremheves kunnskapsmiljøet på Gløshaugen i Trondheim og den rette kobling mot det kunnskapsmiljøet er viktig.

Prosjektet har inngått et samarbeid med ulike partnere for å styrke gjennomføringen av tiltak og for å oppnå konkrete resultater. Har et oversiktsbilde over nettverket som er sentralt for gjennomføring og resultatet av SI 2.0-prosjektet:





## 4. Økonomi

<b>Finansiering og ressursbruk - 2019-2021</b>					
<b>Finansiering</b>	<b>Aktør</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>SUM</b>
	Trøndelag Fylke	600 000	600 000	600 000	1 800 000
	Overhalla Kommune	300 000	300 000	300 000	900 000
	Sparebank 1 SMN	200 000	200 000	200 000	600 000
	SI medlemsbedrifter	200 000	200 000	200 000	600 000
	MNS Utvikling	25 000			25 000
	Indre Namdal Regionråd	25 000			25 000
<b>SUM</b>		<b>1 350 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>1 300 000</b>	<b>3 950 000</b>
<b>Ressursbruk</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>SUM</b>
<b>Prosjektledelse</b>	Timer - kostnad	59 400	63 250	117 600	240 250
	Prosjektkostnader	238 764	10 665	928	250 357
	<b>Sum prosjektledelse</b>	<b>298 164</b>	<b>73 915</b>	<b>118 528</b>	<b>490 607</b>
<b>Digitalisering</b>	Timer - kostnad	321 300	212 072	225 000	758 372
	Prosjektkostnader		560		560
	<b>Sum Digitalisering</b>	<b>321 300</b>	<b>212 632</b>	<b>225 000</b>	<b>758 932</b>
<b>Sirkulærøkonomi</b>	Timer - kostnad	401 232	486 166	333 600	1 220 998
	Prosjektkostnader	0	9 787	0	9 787
	<b>Sum sirkulærøkonomi</b>	<b>401 232</b>	<b>495 953</b>	<b>333 600</b>	<b>1 230 785</b>
<b>Attraktiv industrikllynge</b>	Timer - kostnad	278 850	438 972	622 500	1 340 322
	Prosjektkostnader	48 209	5 905	16 415	70 529
	<b>Sum attraktiv ind.klynge</b>	<b>327 059</b>	<b>444 877</b>	<b>638 915</b>	<b>1 410 851</b>
<b>Samhandling SI - Inam</b>	Timer - kostnad	2 396	53 900	19 200	75 496
	Prosjektkostnader	0	0	40	40
	<b>Sum SI - Inam</b>	<b>2 396</b>	<b>53 900</b>	<b>19 240</b>	<b>75 536</b>
<b>SUM</b>		<b>1 350 151</b>	<b>1 281 277</b>	<b>1 335 283</b>	<b>3 966 711</b>

## 5. Videreføring

SI 2.0-prosjektet har bidratt til oppbygging av et kompetansemiljø i Skogmo Industripark AS som er vesentlig for utvikling av industrikllynge og dens industribedrifter. Blir viktig å opprettholde det kompetansemiljøet som er bygget opp og som nå tilbyr viktig kompetanse for industribedriftene slik at konkurransekrafta stadig kan utvikles og utbedres.

Styringsgruppa for SI 2.0-prosjektet har gitt positiv tilbakemelding om videreføring av prosjektet og da med følgende prosjektbeskrivelse:

- Skogmo Testarena – Testarena for nærings- og samfunnsutvikling
  - Bærekraft – videreføre utviklingen av bærekraft som sentral del i forretningsutvikling av industribedriftene
  - Energi – Optimalisere utnyttelsen av energi i framtida. Produsere mer ved hjelp av mindre energi
  - Datafangst/flyt – Utnytte all datakunnskap bedre slik at beslutninger baseres i større grad på fakta enn følelser
  - Samfunnsutvikling – skape attraktivt og bærekraftig lokalsamfunn i Distrikts-Norge

## Vedlegg - Prosjekt- og forskningsrapporter

Velin Aleksandrov Georgiev – Desember 2019 - NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering

- ***Applicability assessment of theory on manufacturing facility layout design in a small bottling company***

Ali Akbari – Januar 2020 - NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering

- ***Production Planning & Control (PPC) System in Hybrid MTS/MTO Food Processing Industry: A Literature Review and Analysis***

Nils-Petter Santala Johansen – Desember 2020 - NTNU Department of Production and Quality Engineering

- ***Effective warehouse solution utilizing block stacking***

Ask Norheim Morken – Desember 2020 – NTNU Department of Production and Quality Engineering

- ***Artificial Intelligence for operations management in the construction supplier industry: The case of Skogmo industry park***

Hanna Lysfjord, Teigen Helga Bjørnstad, Synne Ekren – April 2020 – NTNU Institutt for sosiologi og statsvitenskap

- ***Holdninger til samkjøring I distrikt Trøndelag – Case: Bedrifter i Skogmo Industripark***

Anna Estefors – Juni 2021 – NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering

- ***The Potential of Lean and Industry 4.0 within the Prefabricated Concrete Element Industry***

Kirsty Bruce – Mars 2021 – Skogmo Industripark AS

- ***Utslipp fra materialbruk ved bygging av nytt Overhalla Fjøs - Livssyklusanalyse***

## Bachelor

Karl Petter K. Ramton, Arne R. Otterbekk, Lars Muggerud – Mai 2021 – NTNU Fakultet for informasjonsteknologi og elektroteknikk – institutt for elkraftteknikk

- ***Elektrifisering av Overhalla Betongbygg for å nå fossilfri drift***

## Master

Marius Ness Huseklepp – Mai 2020 – Nord Universitet – ***Ansattes opplevelse ved implementering av RPA (Robotic Process Automation)***

Velin Aleksandrov Georgiev – juni 2020 - NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering

- ***Application of a Simplified Variant of the Systematic Layout Planning Procedure: A Case Study in the Beverage Industry***

Ali Akbari – November 2020 - NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering

- ***The Simultaneous Lot-sizing and Scheduling Problem in Process Industries Using Hybrid MTS-MTO Production Systems: An Exploratory Case Study***

Alexander Tri Vinh Ly – Juli 2020 – NTNU Fakultet for økonomi - Institutt for industriell økonomi og teknologiledelse

**- Utvikling av et sirkulært økonomisk system for Skogmo Industripark - Case: Materialstrømmer og avfall av byggevarer**

Nils-Petter Santala Johansen – Juni 2021 – NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering - **Storage of different length SKUs utilizing the block stacking method (Case: Skogmo Bruk)**

Ask Norheim Morken – Juli 2021 – NTNU Department of Mechanical and Industrial Engineering - **Using Machine Learning for Improved Production Planning in the Concrete Supplier Business**

## Ekspert i Team

Startup-Driven Social Innovation for Social Good (Januar – April 2020)

Team 1: Agora – connecting elder and young population in Overhalla Municipality

Team 2: “FFW - Finn for Wood”

Team 3: Concrete Communication – The real-time reporting app for construction companies

Team 4: “Swalls” – Manually Movable Walls