

Des 2021

Testarena Skogmo

Prosjektplan

2022 - 2024

1. Intro

Distrikter med attraktive bo- og arbeidsforhold er tema som kommer høyere og høyere opp på den politiske dagsorden. En av to regjeringspartier på Stortinget i dag er distriktpartiet SP, og til og med «sentraliseringspartiet» Høyre hadde i sin regjeringsperiode en digitaliserings- og distriktsminister. Den demografiske utviklingen viser flere nordmenn, men hvor andelen eldre øker mer enn andelen i arbeidsdyktig alder. Så i et land med liten arbeidsledighet, skal helst flere komme i arbeid for å møte framtidens krav innen bærekraft og digitalisering. I tillegg skal eksporten økes på andre områder enn olje og gass.

Hvem skal gjennomføre denne (eksport)veksten som erstatter olje og gass? Svaret finnes i stor grad i distriktet. Norge har alltid vært dyktige på å utnytte sine naturressurser og skapt fortrinn her. Fram til nå har mye vært knyttet til vannkraft og utvinning av olje/gass. Men flere naturressurser kan også utnyttes som faktor i det grønne skiftet. Og det er her distriktet vil spille en stor og aktiv rolle framover.

Prosjektet «Testarena Skogmo» er løsningen og skal danne grunnlag for flere framtidige utviklingsprosjekter med mål om vekstkraft for bedrifter, økt eksportverdi, attraktiv region for bo og arbeide samt en bærekraftsatsning for distriktet.

2. Bakgrunn

Skogmo Industripark (SI) er en industriklynge i Namdalsregionen og består av drøye 50 bedrifter som i all hovedsak er lokalisert på Skogmo i Overhalla kommune. Total omsetning for bedriftene i klyngen er ca 3 mrd i 2020 og totalt ansatte er ca 900. Siden oppstart av SI i 2006 og fram til i dag har bedriftene i klyngen tredoblet antall ansatte og femdoblet omsetningen.

SI er et viktig industrimiljø i Trøndelag og har bedrifter innen flere bransjer, med hovedtyngde på produksjonsbedrifter. De to største kategoriene er bygg- & anleggsbransjen og transportnæringen. De største selskapene innen bygg & anlegg er Overhalla Betongbygg, Overhalla Hus og GL Bygg. PHARMAQ er en produksjonsbedrift innen farmasi og er klyngens største internasjonale aktør. SI eies 100% av 30 bedrifter som alle er lokalisert i tilknytning til SI på Skogmo i Overhalla. Samtlige bedrifter har lik eierandel.

Skogmo Industripark hadde i perioden 2019 – 2021 et plattform-prosjekt (SI 2.0) som har resultert i flere nye utviklingsprosjekter blant industriklyngens bedrifter. SI 2.0-prosjektet hadde følgende arbeidspakker:

- Digitalisering
- Sirkulærøkonomi
- Attraktiv industriklynge
- Samhandling iNam

SI 2.0-prosjektet har vært viktig for å bygge kompetansemiljøet i Skogmo industripark AS som industribedriftene i industriklyngen drar nytte av. Prosjektet bidro sterkt til at kompetansemiljøet utvikles seg fra 3 til 6 ansatte i prosjektperioden.

Nærmere beskrivelse omkring SI 2.0-prosjektet og hva som er oppnådd, kan leses i prosjektrapporten om Skogmo Industripark 2.0

SI 2.0-prosjektet sin styringsgruppe har gitt meget positiv tilbakemelding om videreføring i et nytt prosjekt og da med Skogmo Industripark synliggjort som en egnet testarena. De arbeidspakker som SI 2.0-prosjektet hadde bør videreføres og da i et mer tidsriktig innhold. Og for Skogmo-miljøet vil dette gjelde testarena både innen nærings- og samfunnsutvikling.

Prosjektet skal ha bærekraft som gjennomgående faktor for alt som skapes/utvikles.

3. Om prosjektet: «Testarena Skogmo»

Skogmo Testarena er et plattformprosjekt som (i likhet med SI 2.0-prosjektet) skal danne grunnlag for nye utviklingsprosjekter. Ved å ha ei industriklynge i Distrikts-Norge hvor det er et kompetansemiljø som skaper kortere avstand med ulike kunnskapsmiljø (som eksempelvis Gløshaugen), så genererer det skapervilje, utvikling og innovasjon. Det kreves et framoverlent industrimiljø for å skape utvikling, men det er også nødvendig med utviklingsselskap som Skogmo Industripark AS som kobler de rette aktører i industrien og kunnskapsmiljø sammen. Og som får de til å prate godt sammen og samhandle på rett måte.

SI 2.0-prosjektet (som varte mellom 2019 – 2021) har skapt flere utviklingsprosjekter for bedrifter i Industriparken, et voksende kompetansemiljø i Skogmo Industripark og et miljø for å skape og utvikle nye ideer. I løpet av SI 2.0-perioden har det vært en økning i antall ansatte og samlet omsetning. «Testarena Skogmo» står på skuldrene til SI 2.0-prosjektet og bygger videre på arbeidet som er utført siste 3 år og som fungerer som grunnmur for videre utviklingskraft på Skogmo (og resten av regionen)

Nye ideer skjer ikke bare innen næringsutvikling, men også innen samfunnsutviklerrollen. Og i en slik sammenheng er Skogmo en ideell testarena. Industriparken er lokalisert i Overhalla kommune og ligger i en bo- og arbeidsregion med spredt befolkningsgrunnlag. Industriklyngen er kjent for å være tett på kunnskapsmiljø som eksempelvis Gløshaugen, og ved å være framtidsrettet og utviklingsorienterte. Dermed er Skogmo oversiktlig i sine utviklingsprosjekter og lett å måle hvilke effekter de har. Slike utviklingsprosjekter for det rurale miljø vil ha overføringsverdi til tilsvarende områder regionalt, nasjonalt og globalt.

Stortingsmelding 5 (2019-2020) – Levende lokalsamfunn for fremtiden – Distriktsmeldingen, legger vekt på at det viktigste for levende lokalsamfunn i hele Norge er et næringsliv som opprettholder og skaper nye lønnsomme arbeidsplasser. I tillegg har AP/SP-regjeringen fra 2021 i sin Hurdalsplattform lagt til grunn for bygdevekstavgifter. Og en av disse bygdevekstavgiftene skjer i nærområdet for Skogmo Industripark; Indre Namdal. Videre har Trøndelag Fylke med sin verdiskapingsstrategi fokus på økt bærekraftig verdiskaping og internasjonal konkurransevne i Trøndelag. Prosjektet «Testarena Skogmo» skal skape nye og bærekraftige løsninger og metoder for industri og samfunn i vekst i Distrikts-Norge.

Namdalen utgjør 1/3 av Trøndelag, men har bare ca 35.000 innbyggere som utgjør 8% av Trøndelags befolkning. Namdalen er rik på naturressurser og er et lite Norge i miniatyr. Men mye av potensialet som ligger her er ennå uutnyttet. Dette viser seg blant annet i rapporter over bruk av forskningsmidler, hvor Namdalen kommer dårlig ut sammenlignet med Helgeland (spesielt Mo i Rana) og sentrale Trøndelag (spesielt Trondheim). Derfor viktig med satsninger i distrikts-Trøndelag og spesielt Namdalen som skaper større utviklingsprosjekter hvor Forskningsrådet er sterkt involvert.

Skogmo Industripark har utviklet et kompetansemiljø som kjenner bedriftene i industriklyngen veldig godt. Den kunnskapen som kompetansemiljøet representerer og relasjonen mellom utviklingskraft og industrimiljø, må utvikles videre. Det er også skapt et godt samhandlingsmiljø mellom det offentlige (representert ved Overhalla Kommune og Trøndelag Fylke) og bedriftene i industriklyngen. Dette samspillet må utvikles videre og i tillegg også gjelde nærkommuner i denne bo- og arbeidsregionen slik at nabokommuner (inkludert bedrifter i disse kommunene) også kommer med i samspillet mellom utvikling av framtidens næringsliv og samfunn i Distrikts-Norge.

Følgende ansatte i Skogmo Industripark AS vil være tilknyttet prosjektet «Testarena Skogmo»:

- Ole Joar Flaot – Daglig leder/prosjektleder
 - Diplomøkonom + 2 perioder som varaordfører i Høylandet kommune
 - Hovedansvarlig for prosjektet «Testarena Skogmo»
 - Ansvarlig for arbeidspakke «Attraktivitet – samfunnsutvikling»
- Marius Ness Huseklepp - prosjektleder
 - Mastergrad innen finans og ledelse
 - Ansvarlig for arbeidspakke «Energi»
- Ragnhild Solvi Frang – Prosjektleder/Lean-koordinator
 - Bachelor innen logistikk
 - Ansvarlig for arbeidspakke «Teknologi – datafangst/flyt»
- Radoslaw Olejnik – Prosjektleder bærekraft
 - Mastergrad innen bærekraftig arkitektur
 - Ansvarlig for arbeidspakke «bærekraft»
- Wiktorija Jablonska – lærling innen kontorfaget
 - Ansatt fra 2021

«Testarena Skogmo» skal skape nye utviklingsprosjekter og i kapittel 4 er prosjektets satsningsområder beskrevet mer i detalj. Arbeidsmetodikken for å skape nye prosjekter som hjelper bedriftene til utvikling og vekstkraft, er imidlertid ganske lik. Det handler om å være i forkant av trender og utvikling, og hjelpe bedrifter med å finne sin rette forretningsfilosofi. Det kreves tilgang på mye ny kunnskap som SI tilbyr industribedriftene gjennom kompetanseprogram, fagprogram og tilsvarende. Så samler vi ulike bedrifter med tilnærmet like utfordringer som sammen kan arbeide fram sine nye utviklingsløsninger og -prosjekter.

Det ligger klare føringer om at det grønne skiftet skal realiseres. Dette gjelder like mye rurale som urbane strøk i Norge, som det gjelder smb-bedrifter versus større industribedrifter innen prosessindustrien. Men løsningen for å bidra til det grønne skiftet for de ulike aktører er nødvendigvis ikke like. Og det kreves sterkere samhandling framover mellom offentlige aktører og næringslivet for å skape rett dynamikk og framdrift tilpasset de ulike områder, slik at vi i det grønne skiftet når de planlagte mål til rett tid.

Et grønt skifte krever tett samhandling mellom de ulike aktører (både offentlige og private). Namdalen får en særegen stilling siden regionen er så rik på naturressurser og fremtidens utvikling i denne regionen vil påvirkes av hvordan vi klarer å utnytte naturressurser på rett bærekraftig måte. Skogmo som geografisk midtpunkt i Namdalen, Industriparkens utviklingsselskap med flere industriaktører med sin utviklingskraft samt koblingen med andre klyngemiljøer, vil bli sentral i å utvikle hele Namdalsregionen. Viktig for framtida å utvikle næringslivet, ivareta nyetableringer og oppmuntre grunderskapet.

4. Beskrivelse innhold i prosjektet – «Skogmo Testarena»:

Skogmo Industripark har i sin strategi mål om å være en klimanøytral Industripark innen 2030. For at dette skal bli en realitet kreves det at alle industribedrifter i Industriparken arbeider mot felles mål. Og for å oppnå dette kreves det mye jobb enkeltvis hos bedriftene og i samhandling med andre. Bærekraft blir et sentralt tema for prosjektet og gjennomgående for alt som skal gjøres. Dette gjelder både innen næringsutvikling og samfunnsutvikling.

Prosjektet «Skogmo Testarena» er inndelt i 4 hovedaktiviteter:

- **Bærekraft (miljø)** – selv om bærekraft er gjennomgående tema for hele prosjektet, spesifiseres det også som eget temaområde. Og da er det fortrinnsvis miljø- og klimadelen i bærekraft som vektlegges her.
 - Fokusområder:
 - Kompetanseprogram
 - Videreutvikle kompetanseprogrammet fra 2021 og formidle det for flere bedrifter/virksomheter (også offentlige). Kompetanseprogram bærekraft er inndelt i 4 moduler:
 1. Forståelse for tema bærekraft
 2. Klimaregnskap
 3. Livsløpsanalyse
 4. Bedrifter og virksomheter - Utarbeide egne handlingsplaner innen bærekraft
 - Bistå bedrifter med å utvikle bærekraftige strategi for sin virksomhet og bli en del av det grønne skiftet.
 - Taksonomi
 - Få bedrifter og virksomheter til å forstå begrepet - Taksonomi: - EUs taksonomi for økonomisk aktivitet er et klassifiseringssystem utarbeidet av Den Europeiske Union for økonomiske aktiviteter som er bærekraftige i henhold til definerte miljømål og i henhold til definerte krav for økonomiske sektorer og underliggende aktiviteter.
 - Få bedrifter til å lære å gå i takt sånn at Industriparken samlet er på samme nivå i 2030. Sikre at bedrifter som trenger finansiering forstår at de vil bli målt på om deres aktiviteter blir definert som bærekraftige eller ikke. Grønn eller rød finansiering blir avgjort om en bedrifts strategi er bærekraftig eller ikke.
 - Klimaregnskap
 - SI vil utvikle partnersamarbeidet med Klimapartnere Trøndelag
 - Pr oktober 2021 er det 5 medlemsbedrifter i Industriparken som har avtalefestet samarbeid med Klimapartner Trøndelag og har innført klimaregnskap hos seg. I denne prosjektperioden skal flere industribedrifter (og kommuner) starte opp med klimaregnskap
 - Påvirke bedrifter slik at bærekraftmål settes i bedriftens strategiske arbeid.
 - Skogmo Industripark har strategisk mål om å bli «Klimanøytral Industripark 2030». Arbeidet om å nå dette strategiske målet videreføres.
 - Utvikle og validere gode modeller for beregning av klimagassutslipp/fotavtrykk/håndavtrykk.

- Transport- og vareflyt
 - Optimalisering av vareflyt til-fra Industriparken. Varetransport vil også få en mer klimavennlig løsning fram i tid, men det kan bli variasjoner mellom by og distrikt i hva som er mest bærekraftig løsning.
- Digital transformasjon
 - Strategisk arbeid for å få bedrifter til å produsere varer og tjenester på en bedre måte
 - Tilby produkter og tjenester på en mer effektiv og ressursbesparende måte
- **Energi** – Et område som kommer til å få stor betydning i åra framover. Det grønne skiftet vil etterspørre mer fornybar energi pga nye løsninger som ikke lenger kan lene seg mot fossilt brennstoff. Dermed må samfunn optimalisere bruken av energi og nytte den energien som allerede eksisterer på bedre måte.

På Skogmo ble vi klar over utfordring med energitilgang da etableringer av nye industribedrifter ble utsatt grunnet en trafostasjon som nådde maksimal kapasitet på de kaldeste vinterdager (opp mot 98%). En vanlig sommerdag er trafoens kapasitetsutnyttelse på ca 45%. Trafoen vil en dag bli erstattet av en nyere og bedre utgave, men det er parallelt et behov i Skogmo Industripark å utnytte energiforsyningen bedre. Kort sagt - Produsere mer ved hjelp av mindre energi. Følgende arbeidsområder:

- Visualisering
 - Synliggjøre bruken av energi – enkeltvis og samlet i løpet av lengre periode.
- Energideling
 - Utjevning av effekttopper.
 - Mot produksjonsplanlegging – skal noen bedrifter ha sin produksjonstid på eget tidsrom i døgnet – eksempelvis kveld eller natt?
- Energi- og effektstrategi
 - Simulering av scenarioer av framtidens energibehov
 - Strategier i fellesskap – flere bedrifter sammen.
 - Fossilfri produksjon/fabrikk krever mye energi – kan ikke sees som et isolert tilfelle, men en del i sammenheng.
 - Hvilke energialternativer finnes (eksempelvis solceller) og hvilke alternativer er lønnsomme?
- Beslutningsstøtte
 - Databasert faktagrunnlag for rett beslutning
 - Hvilke energialternativer er de mest effektive og lønnsomme (målt både på kort og lang sikt)

Det grønne skiftet vil etterspørre store mengder råvarer, og prisøkningen på enkelte råvarer indikerer en kommende råvarekrise. Utvinning av nødvendige mineraler blir viktig og likeså det å nyttiggjøre det på en bærekraftig måte. Skogmo Industripark skal ikke starte mineralutvinning, men vil være sentral i arbeidet med hvordan utvinnet mineral fra Indre Namdal håndteres i etterkant

- De mineraler som kan utvinnes fra Indre Namdal er i hovedsak kobber, sink, gull og sølv.
 - Dette er mineraler som er vesentlige i (re)produksjon av batterier, chip osv.

- Vil være aktuelt med framtidig industri i Namdalen basert på delproduksjon til batterifabrikk.
 - Eksempelvis resirkulering av batterier/chip og med oppgradering av nødvendig mineraler
 - Kommuner i Indre Namdal (gjelder særlig Røyrvik og Namsskogan) har i dag ikke nok kraftkrevende næringsliv/industri som klarer å utnytte overskuddsstrøm i egen kommune. Dermed mister de mulighet for å bygge næring ved hjelp av billig energi.
 - Tenke framtidsrettet når det gjelder infrastruktur og logistikk av utvinnet mineraler.
 - Transport på bane (Hyperloop) eller vei/jernbane?
 - Viktig å ta vare på reindriftsnæringa med tanke på bærekraftig ny industri.
 - Mineralutvinning i Trøndelag og håndtering/framstilling til vare med høyere eksportverdi
 - Mål om å etablere ny industri som skaper merverdi av utvinnet mineraler før det eksporteres ut av regionen.
- **Teknologi - Datafangst/flyt** - Hente ut relevant data fra bedrifts datasystem, sammenkoble datamengde til relevant info og benytte info til faktabaserte avgjørelser. Gi et best mulig grunnlag for riktige framtidige beslutninger.

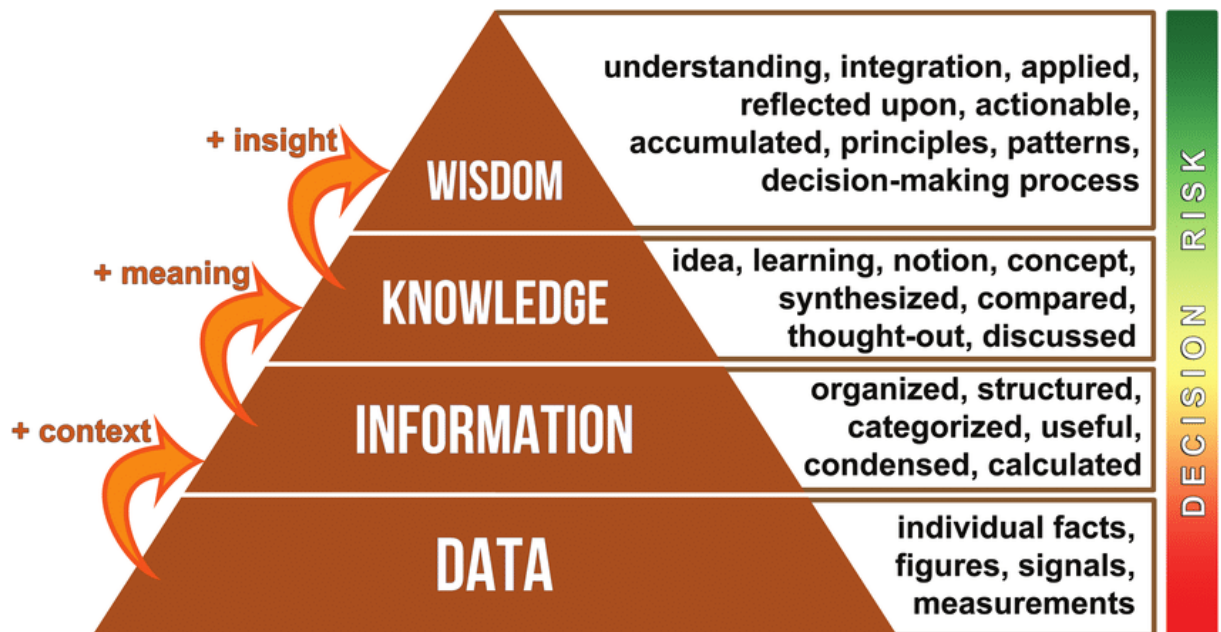
Digital transformasjon er prosesser der en virksomhet endrer hvordan den utfører sine oppgaver, tilbyr bedre tjenester, jobber mer effektivt eller skaper helt nye tjenester. Virksomheten utfører oppgaver på en ny måte basert på ny digital teknologi. Med grunnkunnskap om de digitale mulighetene blir det enklere å utvikle nye digitalt baserte forretningsmodeller som gir økt konkurransekraft.

Digital umodenhet og manglende digital infrastruktur er en barriere. Bedre data knyttet til material- og avfallsstrømmer og digitale løsninger som tilgjengeliggjør dataene, er en forutsetning for overgangen til en sirkulær økonomi. I tillegg vil mengde data vokse betraktelig fram i tid, og det kreves digital modenhet å hente ut relevant data fra bedriften som grunnlag for forretningsmessige beslutninger

Metodikk som beskriver hvordan vi skal jobbe med bedriftene for å sikre forståelse hvorfor datafangst er viktig. Hver enkel bedrift har mye data tilgjengelig i sine datasystemer. Og som regel har en bedrift flere ulike systemer og har data lagret på alle sammen. Det å hente ut relevant informasjon og «fjerne» datainformasjon som ikke er relevant, er nødvendig for å få oversikt. Koble denne oversikten med riktig kunnskap gir visdom og god faktaforståelse som igjen gir grunnlag for riktig og gode beslutninger.

Denne arbeidspakken har som mål å få bedrifter (inkl sitt styre) til å jobbe med utfordringer som ligger foran seg. Hvilke verdigrunnlag, utfordringer i vareflyt etc er viktig for en bedrift?

Skogmo Industripark benytter LEAN aktivt for å fjerne sløsing av ressurser samt strukturere hverdagen hos industribedriftene. Ved å fokusere på datafangst og flyt (basert på trekanten vist under), kompetanseprogram, workshops og skreddersøm tilpasset den enkelte industriaktør, skapes økt konkurransekraft.



Det offentlige har en sentral rolle når det gjelder å påvirke næringslivet i en mer bærekraftig forretningsfilosofi og mer bruk av sirkulære metoder. Og en vesentlig faktor her er offentlige innkjøp. Stille krav til rett type materialbruk, levetid og energibruk i byggeprosjekter, krav om reparasjon i stedet for å erstatte med nytt, krav om sirkulære produkter er eksempler på hvordan det offentlige kan påvirke industrien i en bærekraftig retning. Samspillet offentlige – industrien blir viktig for utviklingen av industrien (og spesielt byggeindustrien) på Skogmo.

Områder som vil prege denne arbeidspakken:

- Business intelligence & Kunstig intelligens
- Lean 4.0 & Log 4.0
- Digital beredskap
- Sensorikk/Lorawan

- NTNU vil bli sentral aktør på dette området. Mål om NTNU-lab på Skogmo.

- **Attraktivitet – Samfunnsutvikling.** Hvordan utvikle samfunn (næringsliv og samfunnsliv) i Distrikts-Norge slik at det bor tilstrekkelig nok mennesker (I arbeidsdyktig alder) til å forsvare arbeidskrav til eksportindustri, primærnæringer, tjenesteytende næringer og det offentlige. Hvordan skape det attraktive livet «på bygda» i arbeidstid og mellom kl 16 og 08 som er tilpasset framtidens miljøkrav og bærekraft:
 - Attraktiv industrikllynge
 - Videreføring av prosjekt skole – næringsliv som gjelder lærlingeløp tilpasset Distrikts-Norge.
 - Mer av opplæring foregår i bedrift
 - Omdømme – Utvikle Industriparken og dens bedrifter, og forsterke det gode omdømmet som allerede er bygd

- Kompetanse
 - Kartlegging sommer 2021 viser at det er manko på ca 50 ansatte til bedrifter tilhørende SI. Dette gjelder både ren arbeidskraft og personer med spesialkompetanse.
 - Sammen med Overhalla Kommune bli enda dyktigere på å rekruttere, bosette og integrere nyinnflyttede
 - Via prosjektet helsefremmende arbeidsplass gi bedre rammer slik at arbeidsfolk står lengre i arbeid.
 - Via kompetanseutvikling - få flere namdalinger i arbeid
 - Restarbeidsevne – Med NAV og attføringsbedrifter etablere treningsarena hvor personer utenfor arbeidslivet kan trene på reelle arbeidsoppgaver
 - Målsetning om at de på sikt blir fast ansatte i industribedrift
- Aktørkartet – skape mer F i FOU
 - Tettere samhandling med SINTEF/NTNU/NTNU SAMFORSK/andre
 - Tettere på nettverket – eksempelvis Innov Arena, Kongsberg Innovasjon, Digital Norway
 - Mobilisere bedrifter (og kommuner i denne regionen) til mer Forskning og Innovasjon
 - Tette «hullet» mellom Innherred og Mo I Rana som et område med lite Forskningsbasert område.
 - Faktisk har det tilkommet en del prosjekter finansiert av Forskningsrådet til Namdalen de siste 3 år, men det er med ett unntak knyttet mot blå sektor. Unntaket gjelder mineralutvinning i Røyrvik kommune.
 - Forskningsrådets finansiering av prosjekter i 2020:
 - Hele Trøndelag – 330 mill
 - Trondheim – 280 mill
 - Trøndelag uten Trondheim – 50 mill
 - Namdalen – 14 mill
- Industriell symbiose – bedre samhandling mellom bedrifter.
 - Industriell symbiose går ut på å få bedrifter til å samhandle om ressurser. Eksempelvis – hvordan kan overskudd/avfall fra en bedrift bli en innsatsfaktor i en annen bedrift.
 - Kommuner – Vesentlig faktor at kommuner får økt forståelse for hvilke grep innen næringsutvikling som må til for å skape industriell symbiose hos bedrifter.
 - Hvilke tilpasninger/forberedelser må til for å sikre seg at de ønskede bedrifter (ny industri tilknyttet det grønne skiftet) lokaliseres her i regionen og blir en del av den industrielle symbiosen her
 - Kartlegge samhandling mellom de ulike bedrifter i regionen
- Skogmodagan – videreføring av Skogmodagan 2021
 - Skogmodagan 2022 – i samarbeid med NHO Trøndelag og SINTEF Industri
 - 3 fagdager:
 - Fagdag grønn betong
 - LEAN Forum Namdal – årskonferanse
 - Fagdag/workshop innen mineraler/energi/råvaretilgang
 - Næringspolitisk debatt – industridebatt i Distrikts-Norge
 - TecnoCamp/GrunderCamp – i samarbeid med Ungt Entreprenørskap

5. Nettverk og samarbeid:

Skogmo Industripark er ansvarlig for utførelse av prosjektet, men har et bredt nettverk å spille på for å nå de ulike målsetninger skissert i prosjektet. De mest benyttede samarbeidsaktører er skissert i figuren under:



Hatt møter med Norges Forskningsråd angående de prosjekter vi er i gang med og de i «pipeline». Følgende er av stor interesse for Forskningsrådet og hvor de ønsker å spille aktiv part framover:

- Skole – Næringsliv: Vil innkalle til workshop Trøndelag Fylke (Utdanning) og Forskningsrådet straks på nyåret for å se nærmere på samarbeidsprosjekt «samfunn-næringsliv»
- Energi: Forskningsrådet er naturlig part når forprosjektet er ferdig (finansiert av regionalt forskningsfond). Bli møter om dette i 2022
- Mineraler/energi: Forskningsrådet skal delta på workshop i regi NHO Trøndelag tidlig 2022.

6. Organisering:

Styringsgruppe for prosjektet:

- Ole Joar Flaot – Prosjektleder og daglig leder - Skogmo Industripark
 - Marius Ness Huseklepp – Prosjektleder - Skogmo Industripark
- Per Erik Sørås – Seniorrådgiver seksjon næring - Trøndelag Fylke
 - Vara – Ola Kjelvik - Seniorrådgiver seksjon næring - Trøndelag Fylke
- Linda Linmo – Bedriftsrådgiver – Sparebank 1 SMN
- Trond Stenvik – Kommunedirektør Overhalla Kommune
- Jan Ola Strandhagen – Professor Institutt for maskinteknikk og produksjon – NTNU
 - Vara – Marco Semini – Førsteamanuensis Institutt for maskinteknikk og produksjon – NTNU

7. Økonomi:

Finansieringsplan				
Organisasjon	2022	2023	2024	SUM
Trøndelag Fylke - Innovasjon Norge	600 000	600 000	600 000	1 800 000
Sparebank 1 SMN	200 000	200 000	200 000	600 000
Overhalla Kommune	300 000	300 000	300 000	900 000
SI - egenfinansiering medlemsbedrifter	200 000	200 000	200 000	600 000
			Finansiering	3 900 000
Kostnadsbudsjett				
Tittel	2022	2023	2024	SUM
Innkjøp tjenester (timer SI, FoU-aktører m.fl)	1 200 000	1 200 000	1 150 000	3 550 000
Fellessamlinger og adm	50 000	50 000	100 000	200 000
Andre prosjektkostnader (reiser, revisjon etc)	50 000	50 000	50 000	150 000
			Sum kostnad	3 900 000